



NORGES SKØYTEFORBUND

STRATEGI

**PERIODEN
2019 - 2021**



INNHold

INNLEDNING.....	3
VISJON OG KJERNEVERDIER.....	4
POSISJON OG UTFORDRINGER.....	5
SMÅ HELTER OG STORE MESTERE.....	6
STRATEGISKE MÅL.....	7



INNLEDNING

NSFs strategi peker på hvilke områder og i hvilke retninger NSF skal drive sitt arbeid

På bakgrunn av disse områdene og retningslinjene skal forbundets fem grener utarbeide handlingsplaner. Strategien har størst verdi når den er godt forankret i hele organisasjonen, samtidig som den er tydelig og viser klart i hvilken retning NSF skal gå. Handlingsplanene har størst verdi når de er konkrete og viser tydelige prioriteringer. Når begrepet «forbundet» brukes, gjelder dette alle deler av organisasjonen

Strategien må være i tråd med NSF's «Visjoner, verdier og etiske retningslinjer,» som er beskrevet i egen publikasjon, og omtales ikke her.

Norges skøyteforbund favner over fem grener som alle er utfordrende og spennende idretter. Disse er: Hurtigløp, kunsløp, inline (rulleskøyter), short track (kortbane) og roller derby. Skøyteforbundet vil at alle grener skal ha gode arbeidsbetingelser, og vi ønsker at de skal samarbeide seg imellom og inspirere hverandre både sportslig, kompetansemessig og sosialt.



VISJON

Gjøre grenene i Norges Skøyteforbund til et attraktivt og inkluderende aktivitets- og idrettstilbud for alle grupper av befolkningen, inkludert utøvere på høyeste sportslige nivå.

KJERNEVERDIER

Våre verdier og aktiviteter er forankret NIFs langtidsplan «Idretten vil» og NIFs lover. All vår virksomhet skal være preget av frivillighet, demokrati, lojalitet og likeverd.

Ærlig:

- En åpen og troverdig kommunikasjon om beslutninger.
- Respekt og interesse for andres synspunkter.
- En kultur som stimulerer til utvikling ved å involvere alle.
- Demokratisk med respekt for fattede vedtak.

Engasjert:

- Vilje og entusiasme som gir fellesskap og fornøyde partnere
- Lek og humor som gir energi, mot og nye ideer
- Ledere og utøvere som trives og som tar initiativ til forbedringer
- Kompetanse, evne og vilje til å kommunisere aktivt i det offentlige rom

Nytenkende:

- Åpenhet for nye tanker og ideer
- Vilje og mot til å finne nye løsninger, og tilpasse aktivitet og tilbud til en omverden i forandring.



POSISJON OG UTFORDRINGER

Historisk har skøyter (hurtigløp og kunstløp) vært blandt Norges fremste nasjonalidretter. Denne posisjonen er utfordret av mange idretter, som etter hvert har oppnådd stor popularitet hos utøvere og publikum. Det er viktig for skøytesporten å være attraktiv for ungdom, som ønsker å satse aktivt på sporten.

NSF må legge stor vekt på å ha god oppmerksomhet om sporten og synliggjøre våre fremste utøvere.

Svært mange av de idretter skøytesporten «konkurrerer» med, har hatt stor suksess med nye og spennende øvelser, og dermed blitt mer attraktive både for utøverne, publikum og medier. I dag har det stor betydning hvordan idrettene fremstår overfor publikum, i mediene og i sosiale medier.

NSF må sikre at skøytesporten er attraktiv gjennom fornyelse og kreativitet, både i konkurransemønsteret og hvordan skøytesportene fremstilles i mediene og i sosiale medier. Arbeidet må skje i samarbeid med internasjonale særforbund og relevante medier.

Det er store variasjoner i skøytesportens posisjon i Norge. Vi må kontinuerlig arbeide for å øke utbredelsen av sporten. Det er naturlig å se en sammenheng mellom organisasjonsutvikling og etablering av nye skøyteanlegg.

NSF skal samarbeide med NIF og egne organisasjonsledd for å utvikle robuste klubber over hele landet for å utbre og styrke skøytesporten.

Klimaendringene fører til utfordringer med å arrangere løp og aktiviteter på utendørs isflater men kan også gi skøytesporten et fortrinn overfor en del av de andre vinteridrettene som konkurrerer utendørs. For å lykkes er det avgjørende å få til en sterk og systematisk utbygging av kunstfrosne utendørsbaner. Like viktig er det å få etablert innendørs skøytehallen i alle landsdeler som kan gi gode og stabile treningsmuligheter for alle NSF's grener, og som kan ta i mot store og viktige stevner og mesterskap. Samtidig er det viktig at aktiviteten, kompetansen og tilbudene styrkes i de hallene vi har i dag.

NSF må i arbeidet med kunstisbaner og innendørs skøyteanlegg fortsette sitt nære og viktige samarbeid med andre is-idretter som har tilsvarende behov for nye anlegg. I dette arbeidet er det også nødvendig å ha tett kontakt og godt samarbeid med KUD, NIF sentralt, aktuelle samarbeidende særforbund og kommuner som har eller planlegger anlegg som kan brukes av skøytesporten.



SMÅ HELTER OG STORE MESTERE

NSF skal sikte mot at våre fremste utøvere innen hurtigløp skal prestere resultater i verdensklasse. Like viktig er det å gi et godt og stimulerende tilbud for barn, ungdom og voksne i alle NSF's grener. I NSF skal det ikke være noen motsetning mellom toppidrettssatsing på høyeste nivå, og arbeidet for å gi gode utfoldelses- og treningsmuligheter for barn og unge.

NSF's satsing på både toppidretten og breddearbeidet skal gjensidig styrke hverandre. Toppidretten skaper forbilder og idealer, og stimulerer interessen hos barn og unge.

Tilsvarende er et godt barne- og ungdomsarbeid en avgjørende forutsetning for å skape nye stjerner.

Idretts glede og fellesskapsfølelse skal være viktige bærebjelker i alle deler av NSF's arbeid.



STRATEGISKE MÅL

Toppidrett

Hurtigløp

Vi skal være blant de 5 beste nasjonene i verden, basert på en målemetodikk der følgende plasseringer gir poeng:

1. plass gir 16 poeng, 2. plass gir 15 poeng, plass 3 gir 14 poeng, osv.

Følgende internasjonale konkurranser ligger til grunn for poengscore og rangering:

VM enkeltdistanser plass 1-16 kvinner og menn

WC sammenlagt plass 1-16 kvinner og menn

VM allround sammenlagt plass 1-16 kvinner og menn

VM sprint sammenlagt plass 1-16 kvinner og menn

VM junior sammenlagt plass 1-16 junior kvinner og junior menn

EM Allround menn: 1 pallplass (2 blant topp 6)

EM Allround kvinner: 1 blant topp 6

EM Sprint menn: 1 pallplass (2 blant topp 10)

EM Sprint kvinner: 1 blant topp 6

EM enkeltdistanser menn: 5 pallplasser

EM enkeltdistanser kvinner: 1 pallplass (2 blant topp 6)

VM Allround menn: 1 pallplass (2 blant topp 6)

VM Allround kvinner: 1 blant topp 6

VM Sprint menn: 1 pallplass (3 blant topp 15)

VM Sprint kvinner: 1 blant topp 6

VM enkeltdistanser menn: 4 pallplasser

VM enkeltdistanser kvinner: 1 pallplass (2 blant topp 10)

World Cup menn: 25 pallplasser per sesong

World Cup kvinner: 5 pallplasser per sesong

Samt medaljer i mesterskap i team-sprint og lagtempo for både kvinner og menn
(Det siste er ikke OLT-mål)

Kunstløp:

Større bredde i toppen med minimum 10 løpere på junior/novice nivå som behersker 2 - 4 trippelhopp i konkurranse

EM: Kvalifisert deltaker i kvinner og menn

Junior VM: Kvalifisert deltaker kvinne

VM: Kvalifisert deltaker i kvinner og menn

Inline:

Deltagelse i EM, VM, European cup og andre internasjonale løp, kvinner og menn.

Legge til rette for unge utøvere som ønsker å satse på inline.

**Kortbane:**

Deltakelse i «Star Class» serien – internasjonale konkurranser under verdenscupnivå. Opprettholde en ressursgruppe for dedikert elitesatsing.

Roller Derby:

Stille med lag i World Cup med en målsetning om å komme videre fra gruppespillet.

Breddeidrett**Hurtigløp:**

Aktivitetsvekst på 10% årlig i aldersgruppen 6 – 15 år i henhold til idrettsregistreringen. Vi skal være en pådriver for at skøyter blir et naturlig valg for lek, trening og konkurranse over alt hvor dette er tilgjengelig. Landets klubber skal støttes med konkrete forslag og aktiviteter for å øke andelen skøyteskolebarn som fortsetter med idretten.

NSF skal aktivt videreføre velfungerende bredde tilbud som Jenteløftet og Gutteløftet og Skøytecamp innen hurtigløp og «Sammen Mot Toppen» og Talent 2026 innen kunstløp. I tillegg skal nye tilbud utvikles i samarbeid med NSF's klubber.

Kunstløp:

Redusere frafall, øke antall utøvere på alle nivåer.

Utdanne flere nye trenere årlig, både Trener 1 og Trener 2.

Få i gang kunstløpsaktivitet på tre nye isflater (gjelder også eksisterende anlegg hvor det ikke er aktivitet fra før)

Øke antallet gutter i norsk kunstløp; minst 20 aktive konkurranseløpere

Inline:

Etablere en ny inline klubb eller gruppe i et idrettslag pr år.

Synliggjøre inline i etablerte skøyteklubber og idrettslag med skøytegrupper for å få fram den totale bredden i aktiviteten.

Fortsette etableringen av inlinebaner på egnede lokasjoner.

Etablere kontakt med lokale skøyteklubber, slik at hurtigløp og inline kan bli helårsaktivitet.



Kortbane

Utvikle flere sentra for kortbane i Norge, også i Stavanger og Bergen, i tillegg til Trondheim, Oslo og Asker.

Dedikerte markedsføringstiltak mot skoler for å gjøre grenen mer synlig. Fremskaffe utstyr (skøyter, hjelmer og sikringsputer) som kan lånes/ leies ut slik at flere med interesse får prøvd kortbane.

Roller Derby:

To lag stabilt på topp 20 i Europa og topp 100 i verden.

Etablere minst 15 aktivt boutende lag.

Etablere roller derby som gren i «NM veka».

Støtte aktivitets- og utviklingstiltak via Sparebankstiftelsens Roller derby prosjekt.

Økonomi

NSF skal sette tydelige mål for økonomien i budsjettene hvert år.

Organisasjonen skal ha sterk budsjettkontroll og styring. Det er nødvendig med større pågåenhet og kreativitet i arbeidet for å skaffe inntekter. Styret og administrasjonen skal jobbe kontinuerlig med målrettet aktivitet for å skaffe sponsorer som sikrer virksomhetens økonomi.

Markedet, lokalt og sentralt, skal segmenteres og bearbeides aktivt.

Målsettingen er årlige sponsorinntekter på 6-8 millioner kroner.

Anlegg

I arbeidet med kunstisbaner og innendørs skøyteanlegg må NSF fortsette sitt nære og viktige samarbeid med andre is-idretter som har tilsvarende behov for nye anlegg. Det er nødvendig å ha tett kontakt og

godt samarbeid med Kulturdepartementet, NIF sentralt og kommuner, som har eller planlegger anlegg, som kan brukes av skøytesporten.

Mål på kort sikt:

Sørge for at skøyteidretten har gjennomføringsklare prosjekter som kan utnytte de muligheter som NIF og KUDs anleggsfinansieringsplaner gir mulighet for.

Byggestart for nytt anlegg på Valle Hovin som inkluderer isflate innen 2021 og hall innen 2024

Mål på lenger sikt:

Innen 2024 skal det være bygget fullskala skøytehall, med plass til 400 meters hurtigløpsbane i de store byene; Oslo, Bergen og Trondheim. Innen 2030 er det et mål at også Tromsø skal ha innendørs skøytehall med 400m hurtigløpsbane.



Utvikle flere kunstfrosne skøytebaner og ishaller tilpasset lokale behov, der det er formålstjenlig i kombinasjon med andre idretter. Etablere anlegg for kunsthopp, kortbane inline, og roller derby.

Organisering:

Anleggsarbeidet organiseres gjennom et sentralt anleggsutvalg med mandat fra NSF's styre.

Hele NSF's anleggsstrategi er publisert i egen publikasjon og tilgjengelig på NSF's nettsider.

Posisjon og omdømme i samfunnet

NSF må skape stor oppmerksomhet omkring sporten og våre fremste utøvere. Som et ledd i kompetansearbeidet er det nødvendig å gjennomføre kommunikasjonstrening med aktive og fremtredende tillitsvalgte som eksponeres for mediene. Vi vil arbeide for å utvikle konkurranseoppsettet internasjonalt for hurtigløp for å øke interesse og engasjement hos løpere, publikum og medier.

NSF vil arbeide med å forbedre større internasjonale arrangementer med en klar målsetting om at disse skal framstå som attraktive, inkluderende, spennende og nytenkende for de ulike interessegruppene.

Profil og kommunikasjon

NSF's administrasjon, styre, utøvere og ledere/trenere skal være aktive ved å bruke ulike infokanaler. Dette skal skape økt synlighet av sporten og NSF's utøvere, trenere og ledere.

NSF skal sammen med våre samarbeidspartnere styrke NSF's og samarbeidspartneres synlighet og profil internt og eksternt. Dette arbeidet skal skje i tett dialog med de aktuelle samarbeidspartnerne.

Styret vil sammen med administrasjonen utarbeide medieavtaler for å nå målsettinger om økt markedsposisjon.



Kompetanse ledere, trenere, funksjonærer og arrangører

Trenere:

- Arrangere kurs i trenerløypa, nivå 1 og 2 for kunsthopp, kortbane og hurtigløp
- Utarbeide trenerløypa nivå 1 for roller derby innen 2019.
- Utarbeide trenerløypa nivå 1 for Inline innen 2021.
- Utarbeide trenerløypa, nivå 3 og elitecoach-program, for hurtigløp innen 2021.

Arrangement

Norge skal holde en høy standard på alle typer arrangementer, fra internasjonale mesterskap til nasjonale stevner.

- NSF søker å få tildelt verdenscup hurtigløp årlig
- NSF søker å få tildelt internasjonale mesterskap jevnlig.
- Arrangementene skal utvikles slik at det er attraktivt for publikum tilstede i arenaen og i nærliggende områder.
- Arrangementene skal gjennomføres på en sikker, korrekt og rettferdig måte. I tillegg skal det være god økonomisk styring og kontroll som sikrer et godt inntektsgrunnlag.
- NSF skal bidra til fornyelse av produksjonen i alle typer medier for å øke underholdningsverdien, herunder konkurranseformater.
- NSF skal sammen med klubber og lag jobbe for å strøme nasjonale konkurranser i alle grener
- Det er et mål å videreutvikle lokale og regionale tilbud med nye konkurranseformer, arrangementstyper etc.

Funksjonærer

Våre funksjonærer skal holde en høy standard, og våre internasjonalt utnevnte skal holde en høy internasjonal standard.

- NSF skal alltid ha et godt kurstilbud for dommere, startere, teknisk delegerte, tekniske spesialister og kontrollere.
- Vi skal til enhver tid ha 3 ISU overdommere og 3 ISU startere i hurtigløp.
- Vi skal sørge for at disse holder et høyt internasjonalt nivå.
- Vi skal til enhver tid ha en velfungerende funksjonærstab for internasjonale stevner og mesterskap.
- Vi skal delta aktivt i internasjonale kurs, samlinger etc.
- Vi skal holde årlige kurs for nye og/eller erfarne funksjonærer.
- Vi skal holde årlige oppsummeringsseminar for TDer, overdommere og startere i hurtigløp, samt årlige oppdateringsseminarer for dommere, TS og TC i kunsthopp.
- Alle stevner arrangert i Norge skal ha det lovpålagte antall funksjonær

